

# ***Shrinkage (demark)***

***24.11.2017***

***Łukasz Kalinowski***

## ***Czym jest shrinkage i skąd się bierze?***

***Marża statystyczna = obrót – koszty zakupu sprzedanych produktów (Stores.com)***

***Marża księgową = obrót – wszystkie koszty zakupu +  $\Delta$  stanu zapasu (EONE)***

***Shrinkage = Marża księgową – Marża statystyczna***

## Wzory

<b>(+) Sprzedaż</b>	<b>=</b>	<b>(+) Sprzedaż</b>
<b>(-) Zakupy</b>		
<b>(+) Zmiana stanu zapasu</b>	<b>=</b>	<b>(-) Koszt sprzedanych towarów</b>
<b>Marża księgową</b>	<b>=</b>	<b>Marża statystyczna</b>

## *Rodzaje demarków*

***Demark księgowy***

***Demark  
referencyjny***

***Demark  
administracyjny***

## ***Demark referencyjny***

***to różnica pomiędzy zapasem informatycznym a rzeczywistą ilością zapasu w Sklepie.  
Z tego powodu demark referencyjny określany jest również „stratą ilościową”.***

***Jest stratą znaną. Sklep notuje ją poprzez aktualizację swojego zapasu w Stores .com w czasie inwentaryzacji:***

- ***IP***
- ***BASIC***
- ***RFID***

## ***Demark administracyjny***

***powstaje z powodu różnic pomiędzy fizycznym przepływem towaru a przepływem księgowym.***

***Nie jest spowodowany różnicami ilościowymi, ale problemami „administracyjnymi”  
(nieprzestrzegane procedury, błędnie zrobione przyjęcia towarów, błędne księgowania itd.)***

# **Zadanie 1.**

***Otwieramy nowy sklep.***

***Stan zapasu początkowy = 0***

***Kupujemy 10 sztuk po 10 PLN.***

***Sprzedajemy 5 sztuk po 15 PLN.***

***Proszę wyliczyć marżę księgową i statystyczną.***

## Zadanie 2

*Otwieramy nowy sklep.*

*Stan zapasu początkowy = 0*

*Kupujemy 10 sztuk po 10 PLN.*

*Sprzedajemy 5 sztuk po 15 PLN.*

*W trakcie miesiąca 2 sztuki zostały skradzione.*

*Proszę wyliczyć marżę księgową i statystyczną oraz shrinkage.*



## Zadanie 3

*Otwieramy nowy sklep.*

*Stan zapasu początkowy = 0*

*Kupujemy 10 sztuk po 10 PLN.*

*Sprzedajemy 5 sztuk po 15 PLN.*

*Faktura zamiast na 10 PLN za sztukę została wystawiona na 11 PLN za sztukę.*

*(Przepływ w Stores.com )*

*Proszę wyliczyć marżę księgową i statystyczną oraz shrinkage.*

# *Shrinkage provision*

*Shrinkage provision to rezerwa na straty związane z zapasem.*

*Stosuje się ją, aby wygładzić straty na przestrzeni roku oraz aby zagwarantować równomierny wynik Sklepu.*

*Shrinkage provision widzimy w CEX w pozycjach:*

*S24300 – kwotowo*

*SHRTE - wskaźnik*

1 685 194	GROMGI Exploitation gross result
-426	607010 Gap order VS invoice price
3 973	607031 Currency Translation Adjustment on complementary contracts
21 395	622200 External commission on TO
20 991	622235 Commision Market place paid
1 500	608000 Retail external freight
-929	608005 Retail internal freight
28 959	608170 Retail freight on internal flow
711	608075 Internal Logistic services
11 882	611410 Logistic services [Digital]
-1 167	607405 Int known markdown
0	611405 After sales internal services
2 662	S24100 Decote
0	S24200 Under Warranty Workshop Reproc
47 671	<b>S24300 Shrinkage provision</b>
1 547 972	NETMGI Economic gross result
-4,28%	NETMGIC Growth store net magin
27,87%	NETMIT Store net margin ratio
-69 178	R00065 It net margin increase
0,70%	<b>SHRRTE Shrinkage rate retail</b>

## ***Kalkulacja Shrinkage provision***

***W miesiącach poza miesiącami inwentaryzacji rezerwę wyliczamy według wzoru:***

***= TO \* ustalony wskaźnik***

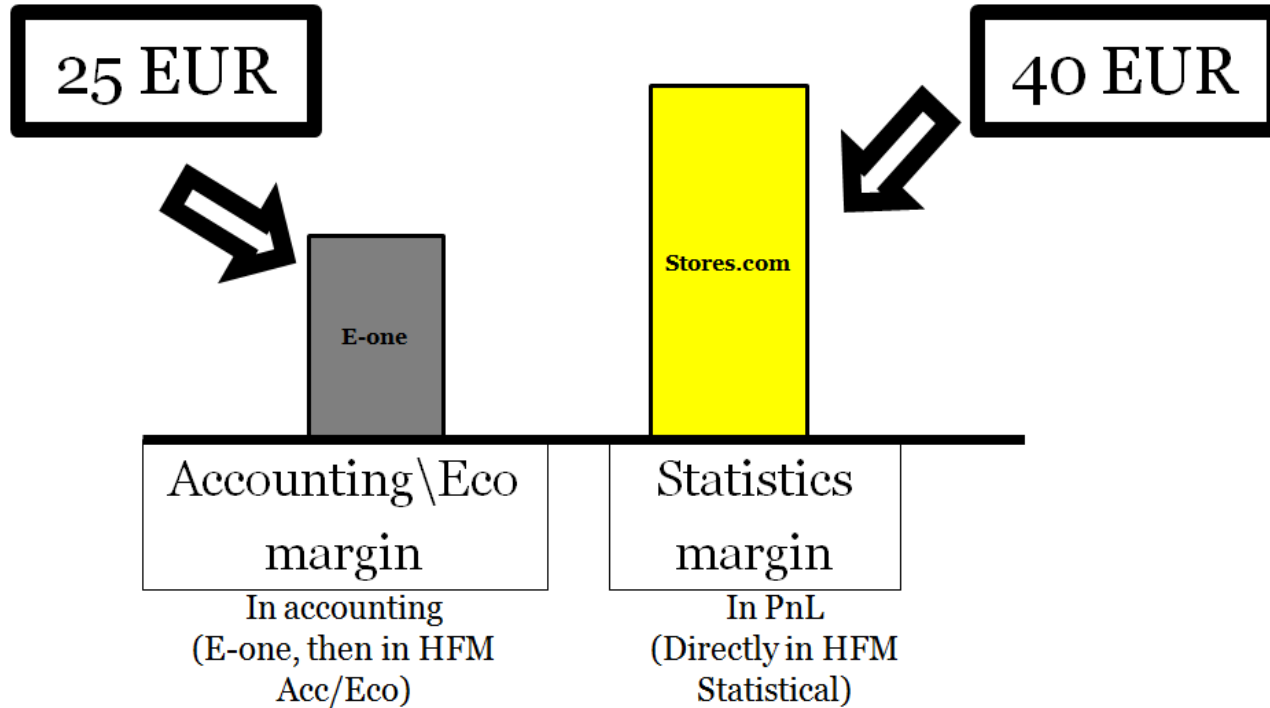
***W miesiącach inwentaryzacji i grudniu rozliczamy rzeczywisty koszt demarku księgowego porównując go do założonej wcześniej rezerwy.***

## Przykład

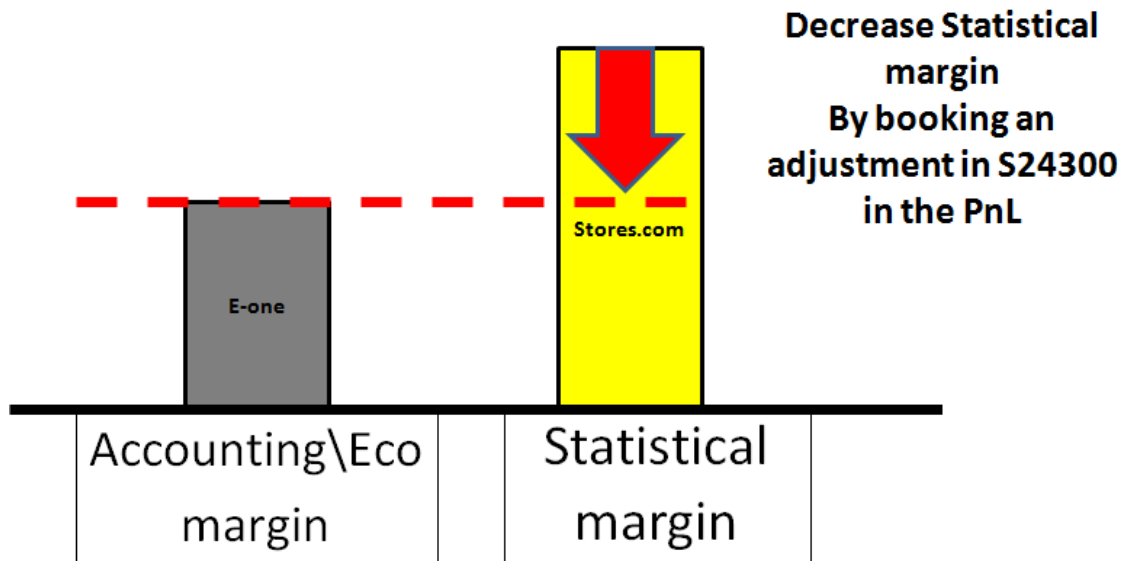
	Obrót	% rezerwy	Shrinkage Provision
M1	2 461 495	1,10%	27 078
M2	1 786 193	1,10%	19 651
M3	2 459 151	1,10%	27 047
M4	2 619 561	1,10%	28 815
M5	2 994 179	1,10%	32 933
M6	3 138 887	1,10%	34 524
M7	3 430 448	1,10%	37 727
M8	3 136 782	1,10%	34 507
M9	2 659 833	1,10%	29 263
M10	2 364 267	1,10%	26 012
M11	2 084 604	-4,49%	-93 611
M12	2 391 246	-0,32%	-7 676

% rezerwy:	1,10%	
rezerwa do M10:	297 559	= obrót M09 YTD x 1,10%
straty na M11:	203 948	0,7% x obrót M11 YTD
Rozliczenie inwentaryzacji M11 YTD:	-93 611	= 203 948 - 297 559
Wyrównanie M12 YTD:	-7 676	0,62% x obrót M12 YTD

## Wyrównanie poziomu marży

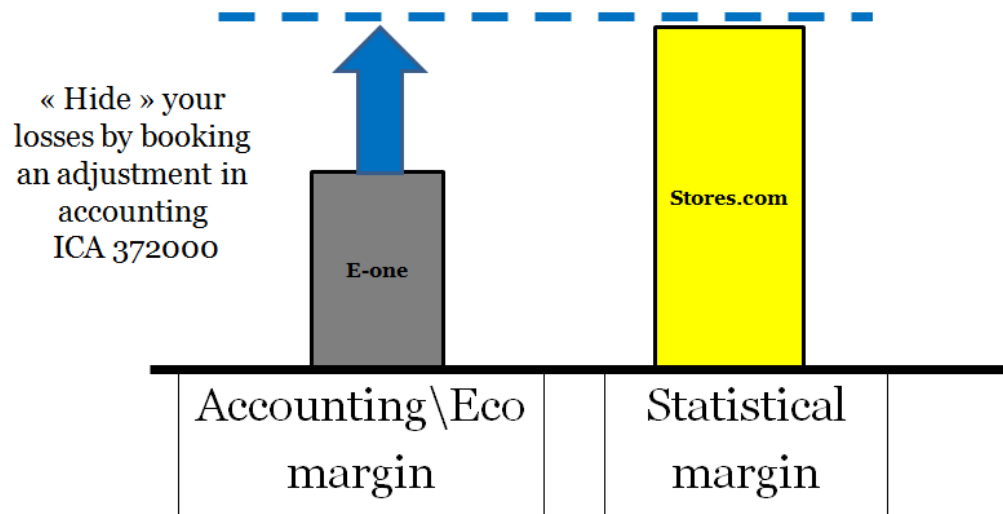


# Zmniejszenie poziomu marży statystycznej



Acceptable by auditors because out accounting stays correct!

# Zwiększenie poziomu marży księgowej



Not acceptable to leave it in the ICA 372000 in December by audit because we falsify our accounting! During the year it is possible to do.



***Pytania?***

***Dziękuję za uwagę!***